

## มาตรการเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณ

### กองกิจการทางกายเพื่อสุขภาพ ประจำปีงบประมาณ 2564 โดยใช้กลยุทธ์ PIRAB

จากการวิเคราะห์ช่องว่าง (GAP) ในการขับเคลื่อนแผนการเบิกจ่ายงบประมาณของกองกิจการทางกาย เพื่อสุขภาพ พบว่า มาตรการตามกลยุทธ์ PIRAB ที่ควรนำมาใช้ในการขับเคลื่อนการเบิกจ่ายงบประมาณ คือ

R (regulate) มีการจัดทำคำสั่งแต่งตั้งคณะทำงานติดตามเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณ และรายงานผลติดตามเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณ รบจ.1 ขึ้นหน้าเว็บไซต์ของกองทุกเดือน กำกับ ติดตามการเบิกจ่ายงบประมาณตามที่ได้วางแผนไว้ในแต่ละไตรมาสเป็นประจำในที่ประชุมกองทุกเดือน เพื่อติดตามความก้าวหน้าในการเบิกจ่ายงบประมาณ และหากมีกิจกรรมใดที่มีแนวโน้มที่จะไม่สามารถดำเนินการได้ตามแผนการเบิกจ่ายงบประมาณ จะได้ปรับเปลี่ยนวิธีการดำเนินงานหรือปรับแผนการดำเนินงานได้ทันท่วงที เนื่องจากการวิเคราะห์ช่องว่าง (GAP) ในรอบ 6 เดือนหลังของปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 พบว่า มีกิจกรรมที่ได้วางแผนไว้ว่าจะดำเนินการและเบิกจ่ายงบประมาณในไตรมาส 3 แต่กลับดำเนินการและเบิกจ่ายงบประมาณได้จริงในไตรมาส 4 ซึ่งหากไม่มีการกำกับ ติดตามเป็นประจำทุกเดือนก็มีแนวโน้มที่จะทำให้การขับเคลื่อนการเบิกจ่ายงบประมาณของกองกิจการทางกายเพื่อสุขภาพไม่บรรลุเป้าหมาย โดยเป้าหมายในการเบิกจ่ายงบประมาณปี พ.ศ.2564 มีดังนี้

ไตรมาสที่ 1 ร้อยละ 32

ไตรมาสที่ 2 ร้อยละ 55

ไตรมาสที่ 3 ร้อยละ 84

ไตรมาสที่ 4 ร้อยละ 100

และผู้บริหารได้มีนโยบายในการเบิกจ่ายค่าจ้างเหมาทุกรายการที่ต้องดำเนินการเบิกจ่าย ณ สิ้นเดือนให้ดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในวันสุดท้ายของเดือนนั้นๆ รวมทั้งเร่งรัดให้มีการจัดซื้อจัดจ้างให้เป็นไปตามแผนการจัดซื้อจัดจ้าง และดำเนินงานตามเป้าหมายและแนวทางในการดำเนินการงบประมาณ ตามที่กรมอนามัยกำหนด

B (Building capacity) ให้ความรู้แก่ผู้รับผิดชอบโครงการ และบุคลากรภายในกองในการเบิกจ่ายงบประมาณตามกิจกรรมของโครงการบรรลุเป้าหมายตามที่วางไว้ ซึ่งความรู้ที่ให้กับผู้รับผิดชอบโครงการและบุคลากรภายในกอง เป็นความรู้ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงบประมาณและการเบิกจ่ายงบประมาณ โดยได้ความรู้ในเรื่อง หลักเกณฑ์อัตราค่าใช้จ่าย และแนวทางการพิจารณางบประมาณรายจ่ายประจำปี ธันวาคม 2563 หลักเกณฑ์อัตราค่าใช้จ่ายประกอบการพิจารณางบประมาณรายจ่ายประจำปี ที่เบิกจ่ายในลักษณะค่าตอบแทน ใช้สอย วัสดุและค่าสาธารณูปโภค ธันวาคม 2563 และแนวทางในการดำเนินการเบิกจ่ายเงินงบประมาณ พ.ศ. 2564 (กองคลัง กรมอนามัย)