

**เอกสารสรุปผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการดำเนินงานขับเคลื่อนการเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ (LO)  
และบันทึกผลการดำเนินงานลงในระบบศูนย์ปฏิบัติการกรมอนามัย (DOC)  
(รอบ 5 เดือนแรก + 5 เดือนหลัง)**

\*\*\*\*\*

ตามที่กองกิจกรรมทางกายเพื่อสุขภาพ ได้ดำเนินการตัวชี้วัดที่ 2.2 ระดับความสำเร็จของการจัดการความรู้ (Knowledge Management : KM) และการขับเคลื่อนการเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ (Learning Organization : LO) โดยได้นำข้อมูลการวิเคราะห์สถานการณ์การจัดการความรู้ GAP ของหน่วยงานโดยใช้เครื่องมือ SWOT Analysis ทำให้ทราบถึงสถานการณ์ และ GAP ของหน่วยงาน จึงมีการนำกลยุทธ์ PIRAB มาใช้ดำเนินการจัดทำมาตรการเพื่อการขับเคลื่อนการดำเนินงานวิชาการตามการวิเคราะห์การจัดการความรู้ของหน่วยงานและจัดทำแผนปฏิบัติการดำเนินงานขับเคลื่อนการเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ (LO) โดยมีทั้งหมด 4 มาตรการ 13 กิจกรรม ดังนี้

กลยุทธ์ PIRAB	มาตรการ	กิจกรรม/ขั้นตอน
<b>A: Advocate</b> (การชี้แนะ สื่อสาร)	1. สื่อสารทั่วทั้งองค์กรและร่วมวางแผนการดำเนินงาน	1.) ชี้แจงสื่อสารภายในองค์กรเพื่อให้เกิดความเข้าใจและนำไปสู่การปฏิบัติ 2.) จัดทำคำสั่งคณะกรรมการดำเนินงาน ตัวชี้วัด 2.2 กองกิจกรรมทางกายเพื่อสุขภาพ 3.) จัดทำโครงการการจัดการความรู้เพื่อพัฒนาองค์กร (Knowledge Management) กองกิจกรรมทางกายเพื่อสุขภาพ 4.) จัดทำคำสั่งคณะกรรมการพัฒนาและขับเคลื่อนวิชาการ (กพว.) กองกิจกรรมทางกายเพื่อสุขภาพ 5.) ดำเนินการเลือก “ความรู้” กองกิจกรรมทางกายเพื่อสุขภาพ จาก 6 กลุ่มงาน (กลุ่มงานละ 2 เรื่อง)
<b>P: Partner</b> (การสร้างพันธมิตร)	2. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของทุกกลุ่มงานในหน่วยงานในการดำเนินการจัดการความรู้และการขับเคลื่อนองค์กรแห่งการเรียนรู้	6.) ดำเนินการประชุมคณะกรรมการดำเนินงาน ตัวชี้วัด 2.2 กองกิจกรรมทางกายเพื่อสุขภาพ 7.) ประชุมคณะกรรมการพัฒนาและขับเคลื่อนวิชาการ (กพว.) กองกิจกรรมทางกายเพื่อสุขภาพ 8.) จัดทำแผนดำเนินการสร้างหรือพัฒนาผลงานวิชาการ / นวัตกรรมที่สอดคล้องกับภารกิจของหน่วยงาน (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 - 2567) 9.) ดำเนินการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ ความรู้ที่จะแลกเปลี่ยนให้บุคลากรภายในหน่วยงานทราบ

กลยุทธ์ PIRAB	มาตรการ	กิจกรรม/ขั้นตอน
<b>B : Build Capacity</b> (พัฒนาศักยภาพบุคลากร) <b>P: Partner</b> (การสร้างพันธมิตร)	3. ส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรในการแลกเปลี่ยนเรียนรู้เพื่อนำความรู้ไปพัฒนางาน	10.) ดำเนินการจัดเวทีแลกเปลี่ยนเรียนรู้ให้แก่บุคลากรในกองกิจกรรมทางกายเพื่อสุขภาพ 11.) ถอดบทเรียนจากเวทีแลกเปลี่ยน/แบ่งปันความรู้กองกิจกรรมทางกายเพื่อสุขภาพ
<b>R: Regulate and Legislate</b> (การกำกับติดตาม)	4. กำกับ ติดตามการดำเนินงานการจัดการความรู้และการขับเคลื่อนองค์กรแห่งการเรียนรู้	12.) รายงานความก้าวหน้าแผนดำเนินการสร้างหรือพัฒนาผลงานวิชาการ / นวัตกรรมที่สอดคล้องกับภารกิจของหน่วยงาน (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 - 2567) 13.) รายงานความก้าวหน้าการดำเนินงานตัวชี้วัด 2.2 ในการประชุมประจำเดือน กองกิจกรรมทางกายเพื่อสุขภาพ

ซึ่งจากการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการดำเนินงานขับเคลื่อนการเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ (LO) (รอบ 5 เดือนแรก) กองกิจกรรมทางกายได้ดำเนินการได้ตามแผนและเป้าหมายตามที่ตั้งไว้ รายละเอียดตามสรุปผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการดำเนินงานขับเคลื่อนการเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ (LO) กองกิจกรรมทางกายเพื่อสุขภาพ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 (แนบท้าย) รวมทั้งได้บันทึกผลการดำเนินงานลงในระบบศูนย์ปฏิบัติการกรมอนามัย (DOC) เรียบร้อยแล้ว

## สรุปผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการดำเนินงานขับเคลื่อนการเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ (LO) กองกิจกรรมทางกายเพื่อสุขภาพ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2567

มาตรการ/กิจกรรมสำคัญ	กิจกรรม/ขั้นตอน	หน่วยนับ	เป้าหมาย	ระยะเวลา	ผลการดำเนินงาน		ผลจากการดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ
					ผล	บรรลุ (✓)		
						ไม่บรรลุ (×)		
1. สื่อสารทั่วทั้งองค์กร และร่วมวางแผนการดำเนินงาน (กิจกรรมที่ 1 - 5)	1. ชี้แจงสื่อสารภายในองค์กร เพื่อให้เกิดความเข้าใจและนำไปสู่การปฏิบัติ	ครั้ง	1 ครั้ง	พ.ย. 66	1 ครั้ง	✓	บุคลากรภายในหน่วยงานเข้าใจ การจัดการความรู้ และการขับเคลื่อนการเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ นำไปสู่การปฏิบัติที่มีประสิทธิภาพ	กลุ่มบริหาร ยุทธศาสตร์
	2. จัดทำคำสั่งคณะทำงาน ตัวชี้วัด 2.2 กองกิจกรรมทางกายเพื่อสุขภาพ	ฉบับ	1 ฉบับ	พ.ย. - ธ.ค. 66	1 ฉบับ	✓	คำสั่งคณะทำงาน ตัวชี้วัด 2.2 กองกิจกรรมทางกายเพื่อสุขภาพ <a href="http://tinyurl.com/yc79mbae">http://tinyurl.com/yc79mbae</a>	กลุ่มบริหาร ยุทธศาสตร์
	3. จัดทำโครงการการจัดการความรู้เพื่อพัฒนาองค์กร (Knowledge Mangement) กองกิจกรรมทางกายเพื่อสุขภาพ	โครงการ	1 โครงการ	พ.ย. - ธ.ค. 66	1 โครงการ	✓	โครงการการจัดการความรู้เพื่อพัฒนาองค์กร (Knowledge Mangement) กองกิจกรรมทางกายเพื่อสุขภาพ เพื่อเป็นแนวทางในการจัดการความรู้ของหน่วยงาน <a href="http://tinyurl.com/yk9th954">http://tinyurl.com/yk9th954</a>	กลุ่มบริหาร ยุทธศาสตร์
	4. จัดทำคำสั่งคณะกรรมการพัฒนาและขับเคลื่อนวิชาการ (กพว.) กองกิจกรรมทางกายเพื่อสุขภาพ	ฉบับ	1 ฉบับ	พ.ย. - ธ.ค. 66	1 ฉบับ	✓	คำสั่งคณะกรรมการพัฒนาและขับเคลื่อนวิชาการ (กพว.) กองกิจกรรมทางกายเพื่อสุขภาพ <a href="http://tinyurl.com/muhdh2tk">http://tinyurl.com/muhdh2tk</a>	กลุ่มบริหาร ยุทธศาสตร์

มาตรการ/กิจกรรมสำคัญ	กิจกรรม/ขั้นตอน	หน่วยนับ	เป้าหมาย	ระยะเวลา	ผลการดำเนินงาน		ผลจากการดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ
					ผล	บรรลุ (✓)		
						ไม่บรรลุ (×)		
	5. ดำเนินการเลือก “ความรู้” กองกิจกรรมทางกายเพื่อสุขภาพ จาก 6 กลุ่มงาน (กลุ่มงานละ 2 เรื่อง)	เรื่อง	12 เรื่อง	ต.ค. - พ.ย. 66	12 เรื่อง	✓	มีเรื่องที่จะดำเนินการแลกเปลี่ยนเรียนรู้จากทุกกลุ่มงาน <a href="http://tinyurl.com/hs3re5bj">http://tinyurl.com/hs3re5bj</a> <a href="http://tinyurl.com/3rx6kt4">http://tinyurl.com/3rx6kt4</a>	ทุกกลุ่มงาน
2. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของทุกกลุ่มงานในหน่วยงานในการดำเนินงานการจัดการความรู้และการขับเคลื่อนองค์กรแห่งการเรียนรู้ (กิจกรรมที่ 6 - 9)	6. ดำเนินการประชุมคณะทำงาน ตัวชี้วัด 2.2 กองกิจกรรมทางกายเพื่อสุขภาพ	ครั้ง	1 ครั้ง	พ.ย. - ธ.ค. 66	1 ครั้ง	✓	สรุปการประชุมคณะทำงานตัวชี้วัด 2.2 กองกิจกรรมทางกายเพื่อสุขภาพ และคณะทำงานมีความเข้าใจในการดำเนินการตัวชี้วัด <a href="http://tinyurl.com/3xmkzte8">http://tinyurl.com/3xmkzte8</a>	กลุ่มบริหารยุทธศาสตร์และคณะทำงานตัวชี้วัด 2.2
	7. ประชุมคณะกรรมการพัฒนาและขับเคลื่อนวิชาการ (กพว.) กองกิจกรรมทางกายเพื่อสุขภาพ	ครั้ง	1 ครั้ง	ธ.ค. - ก.พ. 66	2 ครั้ง	✓ <i>* ทำได้เกินเป้าหมาย</i>	สรุปการประชุมคณะกรรมการพัฒนาและขับเคลื่อนวิชาการ (กพว.) กองกิจกรรมทางกายเพื่อสุขภาพ และแนวทางการขับเคลื่อนงานวิชาการของหน่วยงาน ครั้งที่ 1 (ม.ค.67) <a href="http://tinyurl.com/4mc9z4mj">http://tinyurl.com/4mc9z4mj</a> ครั้งที่ 2 (มี.ย.67) <a href="https://tinyurl.com/47m2b97z">https://tinyurl.com/47m2b97z</a>	กลุ่มบริหารยุทธศาสตร์และคณะกรรมการกพว. กองกิจ

มาตรการ/กิจกรรมสำคัญ	กิจกรรม/ขั้นตอน	หน่วยนับ	เป้าหมาย	ระยะเวลา	ผลการดำเนินงาน		ผลจากการดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ
					ผล	บรรลุ (✓)		
						ไม่บรรลุ (×)		
	8. จัดทำแผนดำเนินการสร้างหรือพัฒนาผลงานวิชาการ / นวัตกรรมที่สอดคล้องกับภารกิจของหน่วยงาน (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 - 2567)	เรื่อง	1 เรื่อง	พ.ย. - ธ.ค. 66	6 เรื่อง	✓ * ทำได้เกินเป้าหมาย	แผนดำเนินการสร้างหรือพัฒนาผลงานวิชาการ / นวัตกรรมที่สอดคล้องกับภารกิจของหน่วยงาน (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 - 2567) <a href="http://tinyurl.com/5n9aftzt">http://tinyurl.com/5n9aftzt</a>	ทุกกลุ่มงาน
	9. ดำเนินการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ ความรู้ที่จะแลกเปลี่ยนให้บุคลากรภายในหน่วยงานทราบ	เรื่อง	12 เรื่อง (รอบละ 6 เรื่อง)	รอบที่ 1 พ.ย. 66 (5 เดือนแรก) รอบที่ 2 มี.ค. 67 (5 เดือนหลัง)	รอบที่ 1 (5 เดือนแรก) 6 เรื่อง รอบที่ 2 (5 เดือนหลัง) 6 เรื่อง	✓	เผยแพร่ประชาสัมพันธ์ความรู้ที่จะแลกเปลี่ยนเรียนรู้ให้บุคลากรภายในหน่วยงานทราบ รอบที่ 1 <a href="http://tinyurl.com/4u6zx7a4">http://tinyurl.com/4u6zx7a4</a> รอบที่ 2 <a href="http://tinyurl.com/๕๓๘๗๗๗๗๗">http://tinyurl.com/๕๓๘๗๗๗๗๗</a>	กลุ่มบริหาร ยุทธศาสตร์
3. ส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรในการแลกเปลี่ยนเรียนรู้เพื่อนำความรู้ไปพัฒนางาน (กิจกรรมที่ 10 - 11)	10. ดำเนินการจัดเวทีแลกเปลี่ยนเรียนรู้ให้แก่บุคลากรในกองกิจกรรมทางกายเพื่อสุขภาพ	ครั้ง/เดือน	1 ครั้ง/เดือน	พ.ย. 66 - ก.ย. 67	1 ครั้ง/เดือน	✓	แลกเปลี่ยน/แบ่งปันความรู้ที่ได้รับคัดเลือกฯ ให้แก่บุคลากรในกองกิจกรรมทางกายเพื่อสุขภาพ รายงานการประชุมเดือน พ.ย. 66 <a href="http://tinyurl.com/5n647jrp">http://tinyurl.com/5n647jrp</a> รายงานการประชุมเดือน ธ.ค. 66 <a href="http://tinyurl.com/mru7t64s">http://tinyurl.com/mru7t64s</a> รายงานการประชุมเดือน ม.ค. 67	ทุกกลุ่มงาน

มาตรการ/กิจกรรมสำคัญ	กิจกรรม/ขั้นตอน	หน่วยนับ	เป้าหมาย	ระยะเวลา	ผลการดำเนินงาน		ผลจากการดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ
					ผล	บรรลุ (✓)		
						ไม่บรรลุ (×)		
							<a href="http://tinyurl.com/3p9t6j9y">http://tinyurl.com/3p9t6j9y</a> รายงานการประชุมเดือน ก.พ. 67 <a href="http://tinyurl.com/bdzctmna">http://tinyurl.com/bdzctmna</a> รายงานการประชุมเดือน มี.ค. 67 <a href="https://tinyurl.com/4rytvfz2">https://tinyurl.com/4rytvfz2</a> รายงานการประชุมเดือน เม.ย. 67 <a href="https://tinyurl.com/mr4dyct8">https://tinyurl.com/mr4dyct8</a> รายงานการประชุมเดือน พ.ค. 67 <a href="https://tinyurl.com/ynfek7pt">https://tinyurl.com/ynfek7pt</a> รายงานการประชุมเดือน มิ.ย. 67 <a href="https://tinyurl.com/2chzam9j">https://tinyurl.com/2chzam9j</a> รายงานการประชุมเดือน ก.ค. 67 <a href="https://tinyurl.com/8un3fffj">https://tinyurl.com/8un3fffj</a>	
	11. ถอดบทเรียนจากเวทีแลกเปลี่ยน/แบ่งปันความรู้ กองกิจกรรมทางกายเพื่อสุขภาพ	เรื่อง/เดือน	1 เรื่อง/เดือน	พ.ย. 66 - ก.ย. 67	1 เรื่อง/เดือน	✓	เอกสารถอดบทเรียนหลังการประชุม กองกิจกรรมทางกายเพื่อสุขภาพ ประจำเดือน ครั้งที่ 1/2567 เดือน พ.ย. 66 <a href="http://tinyurl.com/2uh5h6mu">http://tinyurl.com/2uh5h6mu</a> <a href="http://tinyurl.com/h5hujd92">http://tinyurl.com/h5hujd92</a> ครั้งที่ 2/2567 เดือน ธ.ค. 66 <a href="http://tinyurl.com/4bnt6m82">http://tinyurl.com/4bnt6m82</a> ครั้งที่ 3/2567 เดือน ม.ค. 67	ทุกกลุ่มงาน

มาตรการ/กิจกรรมสำคัญ	กิจกรรม/ขั้นตอน	หน่วยนับ	เป้าหมาย	ระยะเวลา	ผลการดำเนินงาน		ผลจากการดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ
					ผล	บรรลุ (✓)		
						ไม่บรรลุ (×)		
							<a href="http://tinyurl.com/43fvfvff">http://tinyurl.com/43fvfvff</a> ครั้งที่ 4/2567 เดือน ก.พ. 67 <a href="http://tinyurl.com/๒๗๙๙๙๙๙๙">http://tinyurl.com/๒๗๙๙๙๙๙๙</a> ครั้งที่ 5/2567 เดือน มี.ค. 67 <a href="https://tinyurl.com/4pew7fk4">https://tinyurl.com/4pew7fk4</a> ครั้งที่ 6/2567 เดือน เม.ย. 67 <a href="https://tinyurl.com/mvj5p93v">https://tinyurl.com/mvj5p93v</a> ครั้งที่ 7/2567 เดือน พ.ค.67 <a href="https://tinyurl.com/yckyscmj">https://tinyurl.com/yckyscmj</a> ครั้งที่ 8/2567 เดือน มิ.ย. ๖๗ <a href="https://tinyurl.com/๕fkmpx๒๕">https://tinyurl.com/๕fkmpx๒๕</a> ครั้งที่ 9/2567 เดือน ก.ค. 67 <a href="https://tinyurl.com/47phxwwz">https://tinyurl.com/47phxwwz</a> <a href="https://tinyurl.com/mpf895u7">https://tinyurl.com/mpf895u7</a>	
4. กำกับ ติดตามการดำเนินงานการจัดการความรู้และการขับเคลื่อนองค์กรแห่งการเรียนรู้ (กิจกรรมที่ 12 - 13)	12. รายงานความก้าวหน้าแผนดำเนินการสร้างหรือพัฒนาผลงานวิชาการ / นวัตกรรมที่สอดคล้องกับภารกิจของหน่วยงาน (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 - 2567)	ครั้ง/เดือน	1 ครั้ง/เดือน	ธ.ค.66 - ส.ค. 67 (แผนที่รายงานแต่ละเดือน จะนำขึ้นเว็บหน่วยงาน ทุกวันที่ 10 ของเดือนถัดไป)	1 ครั้ง/เดือน	✓	เอกสารรายงานความก้าวหน้าแผนดำเนินการสร้างหรือพัฒนาผลงานวิชาการ / นวัตกรรมที่สอดคล้องกับภารกิจของหน่วยงาน (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 - 2567) ประจำเดือน รายงานความก้าวหน้า เดือน พ.ย. 66 <a href="http://tinyurl.com/5n9aftzt">http://tinyurl.com/5n9aftzt</a>	ทุกกลุ่มงาน

มาตรการ/กิจกรรมสำคัญ	กิจกรรม/ขั้นตอน	หน่วยนับ	เป้าหมาย	ระยะเวลา	ผลการดำเนินงาน		ผลจากการดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ
					ผล	บรรลุ (✓)		
						ไม่บรรลุ (×)		
							รายงานความก้าวหน้า เดือน ธ.ค. 66 <a href="http://tinyurl.com/53py2x4u">http://tinyurl.com/53py2x4u</a> รายงานความก้าวหน้า เดือน ม.ค. 67 <a href="http://tinyurl.com/5f4nmv64">http://tinyurl.com/5f4nmv64</a> รายงานความก้าวหน้า เดือน ก.พ. 67 <a href="http://tinyurl.com/3nesms4r">http://tinyurl.com/3nesms4r</a> รายงานความก้าวหน้า เดือน มี.ค. 67 <a href="https://tinyurl.com/ywmx๙๖๘๒">https://tinyurl.com/ywmx๙๖๘๒</a> รายงานความก้าวหน้า เดือน เม.ย. 67 <a href="https://tinyurl.com/f428e34c">https://tinyurl.com/f428e34c</a> รายงานความก้าวหน้า เดือน พ.ค. 67 <a href="https://tinyurl.com/4xts693w">https://tinyurl.com/4xts693w</a> รายงานความก้าวหน้า เดือน มิ.ย. 67 <a href="https://tinyurl.com/mv2rs7kc">https://tinyurl.com/mv2rs7kc</a> รายงานความก้าวหน้า เดือน ก.ค. 67 <a href="https://tinyurl.com/2denyz6f">https://tinyurl.com/2denyz6f</a>	
13. รายงานความก้าวหน้าการดำเนินงานตัวชี้วัด 2.2 ในการประชุมประจำเดือน กองกิจกรรมทางกายเพื่อสุขภาพ	ครั้ง/เดือน	1 ครั้ง/เดือน	ธ.ค. 66 - ก.ย. 67	1 ครั้ง/เดือน	✓	สรุปประชุมติดตามการดำเนินการเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้กองกิจกรรมทางกายเพื่อสุขภาพ รายงานการประชุมเดือน พ.ย. 66 <a href="http://tinyurl.com/5n647jrp">http://tinyurl.com/5n647jrp</a> รายงานการประชุมเดือน ธ.ค. 66	ทุกกลุ่มงาน	

มาตรการ/กิจกรรมสำคัญ	กิจกรรม/ขั้นตอน	หน่วยนับ	เป้าหมาย	ระยะเวลา	ผลการดำเนินงาน		ผลจากการดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ
					ผล	บรรลุ (✓)		
						ไม่บรรลุ (×)		
							<a href="http://tinyurl.com/mru7t64s">http://tinyurl.com/mru7t64s</a> รายงานการประชุมเดือน ม.ค. 67 <a href="http://tinyurl.com/3p9t6j9y">http://tinyurl.com/3p9t6j9y</a> รายงานการประชุมเดือน ก.พ. 67 <a href="http://tinyurl.com/bdzctmna">http://tinyurl.com/bdzctmna</a> รายงานการประชุมเดือน มี.ค. 67 <a href="https://tinyurl.com/4rytvfz2">https://tinyurl.com/4rytvfz2</a> รายงานการประชุมเดือน เม.ย. 67 <a href="https://tinyurl.com/mr4dyct8">https://tinyurl.com/mr4dyct8</a> รายงานการประชุมเดือน พ.ค. 67 <a href="https://tinyurl.com/ynfek7pt">https://tinyurl.com/ynfek7pt</a> รายงานการประชุมเดือน มิ.ย. 67 <a href="https://tinyurl.com/2chzam9j">https://tinyurl.com/2chzam9j</a> รายงานการประชุมเดือน ก.ค. 67 <a href="https://tinyurl.com/8un3ffffj">https://tinyurl.com/8un3ffffj</a>	

สรุป : สามารถปฏิบัติตามได้ตามแผนและบรรลุทุกกิจกรรมและเป้าหมาย